

卧龙区七届人大
五次会议文件十七

关于南阳市卧龙区 2024 年国民经济和社会发 展计划执行情况与 2025 年国民经济和社会发 展计划草案的报告

——2025 年 4 月 17 日在卧龙区第七届人民代表大会第五次会议上

卧龙区发展和改革委员会主任 马春海

各位代表：

受区政府委托，向大会作南阳市卧龙区 2024 年国民经济和社会发
展计划执行情况与 2025 年国民经济和社会发
展计划草案
的报告，请予审议，并请各位政协委员和其他列席人员提出意见
建议。

一、2024 年国民经济和社会发 展计划执行情况

一年来，面对艰巨繁重的改革发展稳定任务，在区委的坚强
领导下，在区人大和区政协的监督支持下，区政府坚持以习近平
新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大
和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻省、市、区历次重要会
议精神，紧扣“五聚五提”重要抓手，持续深入实施“七大工程”，
全力推进高效生态经济先行区、青年发展型城市先行区建设，各
项重点工作持续发力。

（一）坚持大抓项目、精准调控，经济运行承压稳进

一是运行调度稳中向好。全面落实国家、省、市稳增长促经济政策，实行问题交办、常态化调度等推进机制，全区经济克难前行，持续向好、量质齐升，发展韧性和活力进一步显现。2024年地区生产总值519.3亿元、增长4.2%，总量全市第二。社会消费品零售总额482亿元，总量全市第一；固定资产投资增长10.1%，全市第五，其中，基础设施投资增速22.9%，全市第一；房地产投资增长5.9%，全市第二；新增“四上”企业158家，全市最多。

二是项目建设动能积蓄。牢固树立“项目为王”理念，严格落实“五个一”县处级领导分包制度和重点项目三级调度机制，强化项目服务保障，全力以赴抓项目建项目。79个省市重点项目完成年度投资255.7亿元，超额完成年度投资计划。金誉科技、中牧牧原等项目建成试生产，豫资青果、粮食仓储物流等项目加速推进，食品产业园一期建成开园，签约入驻率100%，打造了“开园即满园、开园即投产”的典范；居然之家南阳旗舰店建成运营。

三是资金争取成效显著。密切关注政策导向，抢抓政策机遇，深度谋划项目，全年争取到位各类上级资金53.2亿元。其中，新增政府专项债券资金12.18亿元，额度全市第一；争取到位第一批化解存量政府隐性债务再融资债券8.1亿元，位居全市第一；中央预算内投资和超长期特别国债资金1.1亿元，为近三年来争取资金最多一年；连续两年争取到以工代赈资金合计1000万元，实现零的突破。

四是招商引资亮点突出。充分运用麦肯锡产业规划，先后赴北京、上海、江苏、浙江等地开展“点对点”“一对一”精准招商 9 次，对接 20 余家目标企业，接待来访客商 30 余次，先后招引落地了众德高端汽车零部件、瑞麒康巴特消毒制剂、豫资青果一二三产融合等 54 个项目，合同引资额近 200 亿元，到位省外资金 92 亿元，新签约外资项目 1 个，新增外资企业 2 家。特别是众德项目，是我区继荣阳之后签约的单个投资最大、附加值最高的先进制造业项目，将有效提升我区工业发展质量和成色。

五是要素保障坚强有力。以“万人助万企”为抓手，实行“一线工作法”，真正让问题在一线解决。积极协调资金、用工、用能、用水、用电等要素，完成土地储备 1792 亩、批而未供土地处置 2463 亩、闲置土地处置 1698 亩。区产投充分发挥 AA 主体信用评级的优势，资产运营效率和盈利水平不断提高。南阳众益城投公司成功获批 AA 级主体信用评级，为全区融资工作再添新途径。

（二）坚持创新驱动、固本强基，发展后劲不断积蓄

一是创新平台加速布局。全年累计新增创新平台 20 家，其中，南阳市道地中药材炮制检验工程技术研究中心等 15 家获批市级工程技术研究中心；南阳市电针辅助麻醉转化医学重点实验室获批建设市级重点实验室；南阳涓龙光电园科技创新孵化器、卧龙艾创智谷众创空间获批为双创载体；南阳市皮肤疾病临床医学研究中心、南阳市儿童疾病临床医学研究中心获批为临床医学研究中心。

二是人才支撑坚强有力。新建2家省级技能大师工作室，2家省级高技能人才培养基地。培育国家级荣誉人才2人，省级荣誉人才4人，8名优秀人才荣获市第八届拔尖人才荣誉。高质量举办“迎老乡 回故乡 建家乡”活动，促进12个项目集中签约，柔性引进专家人才11名。与郑州轻工业大学合作建立“先进光电技术联合创新中心”，柔性引进叶国永团队5名博士。

三是创新投入成果丰硕。全社会研发投入强度1.95%，高于全市平均水平。全年认定高新技术企业21家，存量达到60家，科技型中小企业备案入库585家，组织中光学、乐凯华光、牧原智能3家企业申报河南省创新龙头企业，获批中央引导地方科技发展资金项目1个、省科技发展计划项目4个、光电产业发展基金项目4个，完成科技成果转化项目15个，登记技术合同493项，成交额达到19.5亿元。

（三）坚持强产兴业、聚链成群，产业结构优化提升

一是企业培育成效显著。深入实施“一转带三化”，全年完成“三化改造”项目26个，工业技改投资11.2亿元，增长59.8%，全市第二。天泰智能新材、乐凯华光成功申报省级能碳管理中心；天泰智能新材被认定为国家级绿色工厂，河南海宏科技被认定为省级绿色工厂；德士威数码科技等4家企业被认定为2024年省级智能车间；中融石油等3家企业被认定为河南省“专精特新”中小企业；河南亚龙智能装备公司ZGR5030型整体式沥青混合料再生设备获得2024年河南省首台（套）重大技术装备认定，实现了科技研发成果向新质生产力的有效转化。

二是产业集群做大做强。对标全市“7+17”产业链群，持续聚焦主导产业延链补链强链，先进制造业开发区主导产业实现产值42.8亿元，被评为全省一星级开发区，建立低效空闲土地数据库，盘活低效用地231.2亩。新能源产业加速发展，全年分布式光伏并网容量12.33万千瓦，累计并网容量41.34万千瓦；“千村万乡驭风行动”加快推进，市产投能源公司3.6MW风力发电项目已上报。全年新增规上工业企业17家，规上工业产值完成265亿元。

三是消费潜力充分释放。积极开展“惠享南都”“惠享卧龙”“青年季”等促消费系列活动。改造提升文化宫东街、摩根商业街等2个特色商业街区，电商产业园建成运营。抢抓大规模设备更新和消费品以旧换新机遇，组织消费活动近百场，使用补贴资金9000万元以上，拉动消费5.5亿元以上；全区货物贸易进出口完成13.5亿元，与综保区联运率达到49%，全市第一。

四是文旅市场持续火爆。紧跟热点推介，持续“圈粉引流”，全年接待游客920万人次、实现旅游综合收入71亿元，同比增长25.1%、25.7%，均创历史新高。建业十里湖山万物自然休闲度假营地、国防教育基地加速建设，玩湃体育公园、黄山考古遗址公园等项目梯次推进。卧龙岗文化园“文旅+演艺”“文旅+非遗”“文旅+科技”业态不断丰富，开展常态化演艺1000余场、夜游800余场。“卧龙礼物”三顾礼“一带一路艾草温灸”在2024中国特色旅游商品大赛上荣获金奖，全省唯一。

五是现代服务提质增速。加快打造枢纽平台，豫资海元南阳

城市产业综合体项目启动区已经建成，即将投入使用。加快建设“三级物流”体系，蒲山镇邮快融合发展项目投入运营；郑岗物流配送中心、潦河智慧物流中心等加速推进。新建客运换乘停靠点 106 个、港湾站 6 个、公交首末站 3 个、乡镇交通运输综合服务站 2 个，客货运周转量位居全市前列。

（四）坚持聚焦服务、深化改革，市场活力充分迸发

一是营商环境持续优化。深化营商环境综合配套改革，清单化落实《南阳市优化营商环境综合配套改革打造一流产业生态的意见》及市场化、法治化、国际化专项方案（1+3 改革方案），至目前，总方案任务 161 条，已完成 84 条，持续推进 41 条。深入镇街道景区内企业了解诉求，通过“省、市营商环境问题受理平台”等各类诉求渠道收到的所有投诉案件均得到妥善处理。

二是信用服务能级提升。以争创省级社会信用体系建设示范区为抓手，全方位健全社会信用制度。创建 34 个“信用+”应用场景，深入探索信用应用场景，树立守信风尚。制定《卧龙区“信用修复高效办成一件事”实施方案》，105 家企业在信用中国完成信用修复工作。推广信用报告应用替代违规证明，信用卧龙平台下载报告 1350 余份。

三是政务服务便捷高效。深化“放管服效”改革，大力推广“高效办成一件事”“就近即办”“免证可办”“跨省通办”“帮办代办”，办结“一件事”3160 件，实现“免证办”423 项，公示“跨省通办”370 项，“帮办代办”事项达到 1810 项。《“四力”并举打造 12345 政务服务便民热线“新高地”》被评为“第

八届全国 12345 政务服务便民热线办单楷模质效优化典范”。创新推行“远程异地评标”“双盲”评标，工程建设类项目不见面投标、不见面开标、“暗标”评审和远程异地评标率均达 100%。

四是改革攻坚纵深推进。组织实施创新发展综合配套改革、营商环境综合配套改革等 16 类 60 项重点改革任务，发展活力进一步增强。其中，全国医养结合示范区建设、省级青年发展型县域试点建设等工作取得明显成效，为全国、全省创出了典型示范；“高效办成一件事”、高效生态经济发展等改革事项走在全市前列。

（五）坚持内外兼修、建管并重，城市品质不断提升

一是片区建设提质增效。坚持“留改拆”多措并举，5 个片区 13 个城市更新项目投资 42.4 亿元，征迁房屋面积 17.3 万平方米，罗洼村区域、蓝城玉园等 6 个重点项目制约瓶颈有效破解，建成滨河珑府、花漾美郡、政和苑等 5 个“好房子”试点项目。筹建保障性租赁住房项目 15 个 2643 套，建设人才公寓 602 套。全力推进问题楼盘处置化解等工作，10 个保交楼、5 个保交房项目 5211 套房屋全部交付，10 个省台账征迁安置整改项目全部整改销号。针对苏酒坊庄项目安置难题，投入资金约 2.95 亿元，异地购买存量商品房 300 余套进行安置，得到回迁群众高度认可。

二是老旧小区品质提升。坚持“空间、设施、品质”的焕新理念，完成 121 万平方米共计 149 个老旧小区改造，让老旧小区焕发新生。扎实开展物业管理排查整治提升行动，全区 559 个住宅小区实现物业管理全覆盖，组建业委会（物管会）537 个，成

立各类党组织 516 个。建成港岛玫瑰园、绿都悦府等 20 个物业管理小区规范提升示范点、红色物业示范点，着力提升群众生活质量。

三是基础设施持续完善。卧龙路等 4 条市政道路完成改造提升，车站路南延等 5 条“断头路”顺利打通，馆前路东延开工建设，袁叶线建成通车，S237 潦河坡至王村段加快推进，建成农村公路危桥改造 34 座，完成安防工程 19.7 公里，新建乡村公路 56.9 公里，治理提升平交路口 98 处。新建公共服务区域新能源汽车充电桩 207 个，加装电动车集中充电设备 3130 个，有效解决了群众充电难的问题。

四是城市管理精细升级。加强城市精细化管理，拆除各类违法建设 580 余处，面积约 12 万平方米；采取疏堵结合办法，设立便民疏导点 65 处，临时市场 14 处，服务性执法规范了经营秩序，卧龙经验在全市推广；全年新建集美公园、同乐公园等口袋游园 13 处、月季广场 1 个、月季花墙 10 处，创建月季花园机关 10 个、月季社区 10 个、月季花园式企业 10 个，月季公共服务场所 5 个，新增绿化面积 1.6 万平方米。

（六）坚持因地制宜、突出特色，乡村振兴纵深推进

一是扛牢粮食安全责任。严格落实耕地保护和粮食安全责任制考核，全年粮食播种面积 96 万亩，总产量达到 6.7 亿斤。坚决遏制耕地“非农化”“非粮化”。开展“四沟四渠”整治工作，打通整治里程 320 公里，打通堵点断点 1300 余处，大大提升了防洪排涝能力。

二是脱贫攻坚持续巩固。牢牢守住不发生规模性返贫底线，做到应纳尽纳、不漏一户，全年识别监测对象 47 户 150 人，风险消除 57 户 174 人。持续加强帮扶监测，完善帮扶体系，提升帮扶质效，投入财政衔接资金近亿元，实施项目 73 个，新建乡村振兴产业园 3 个，实现镇级全覆盖。

三是农产品供应持续增强。健全农产品质量安全监管和检测体系，合格率稳定在 98% 以上，全区生态高效蔬菜种植面积 7.6 万亩，瓜果蔬菜等经济作物产量稳定在 100 万吨左右。构建现代畜牧养殖体系，全力支持牧原产能提升，生猪饲养量达到 173.4 万头，持续保持生猪调出大县地位，肉蛋奶总量达到 20.8 万吨。

四是特色产业蓬勃发展。聚焦“一花一草”产业，推进产学研有机结合，月季、艾草产业年产值分别突破 20 亿元、90 亿元。药益宝成功创建“南阳市中医药文化宣传教育基地”，卧龙艾草被评为“南阳市知名农业区域公用品牌”。全年新引进 236 个月季新品种，高标准打造科圣大道产业片区 7 个精品月季展示园，建成 3000 平方米鲜切花月季基地，河南省月季生物育种与数据库构建工程研究中心建成投用。

五是乡村振兴成果丰硕。深入学习应用“千万工程”经验，以“周四清洁家园行动日”为抓手，推进和美乡村建设，高质量打造 2 个美丽小镇，15 个和美乡村，50 个富美乡村，5698 户五美庭院。和美乡村建设项目省级评审第一名，“山水花草”和美乡村先导区项目是全省唯一入选城市生活圈类型的县区。

（七）坚持共建共享、兜牢底线，民生福祉日益增进

一是民生实事高效推进。27 件省市区重点民生实事基本完成，仅有提升交通道路基础设施建设任务中的部分事项未完成（龙安路拓宽工程因上级计划未下达，2025 年继续实施）。

二是就业保障持续巩固。以“人人持证、技能河南”为抓手，累计完成职业技能培训 29717 人次、新增技能人才 14380 人、新增高技能人才 7566 人；累计发放创业担保贷款 3013 万；开展线上、线下专场招聘会 12 场次，组织 869 家企业为求职者提供岗位 2.68 万个，实现新增就业 10732 人，其中农村劳动力转移就业 8343 人。

三是教育强区成效突出。教育教学质量稳中提质、稳中攀升、低进优出、实现突破。高考全区一本上线人数 1109 人，清北实现“零”突破；中招全区一中线以上人数 550 人，较去年增加 166 人；新建、改扩建学校 7 所，第十三完全学校建成招生，新增学位 5000 余个，填补了城北片区优质教育资源空白；全市首个生物奥赛创新实验室落户五全，多元育人赛道正在形成；荣获全国中小学科学教育实验区、河南省“五育”并举实验区、河南省家庭教育示范区等称号，连续 10 年被省教育厅评为全省教育宣传特优县（区）。

四是卫生事业加快发展。医共体建设深入推进，建成基层特色专科 25 个，开展新业务新技术 130 项，4 家卫生院胸痛、救治单元通过国家评审。卧龙区中医院（新院区）建成运营，创建省级中医特色专科、市级中医特色专科各 2 个；市一院通过三甲复审，荣获“2024 年中国肿瘤营养基层 500 强优秀基地”称号；河

南省妇幼保健院南阳医院签约揭牌，全省“全链式”医养结合模式观摩培训会在我区召开，“5441”医养模式在全省推广。

五是养老服务持续推进。推进谢庄镇、潦河镇2个乡镇敬老院顺利转型，在全市养老技能大赛上，我区获得优秀组织奖。规范全区养老机构登记和备案管理，积极推进养老机构等级评定，全区16家养老机构和12家敬老院实现星级全覆盖；成功创建全国医养结合示范区。积极谋划推进区级公益性公墓项目、殡仪服务产业园项目建设。

六是文化事业繁荣发展。全年开展“百戏千曲进万家”文化惠民活动500余场、“四季村晚”16场；举办群众文化活动1500余场，惠及群众20余万人次；七里园街道达士营村获评“咱村有戏”省级示范展示点，龙王沟风景区综合性文化服务中心获评河南省新型公共文化空间典型案例，曲艺家侯红莲凭借三弦书《十字坡》，荣获第十三届中国曲艺牡丹奖·表演奖，是2016年以来河南省在此奖项上的最高成就，也是我市曲艺界历年所获最高奖项。扎实做好文化遗产保护，河南省烙画文化研究中心落户我区，新增14处市级保护文物、1个市级非遗工坊。

（八）坚持未寒积薪、防患未然，安全底线愈发牢固

一是严治理筑防线。常态化开展隐患排查整治，检查企业5120家，排查整改重大隐患17处；自建房排查26149家、发现隐患231处并全部整改；公路安全生命防护工程建设163公里；打通应急逃生出口和消防通道15个；组织开展防汛应急抢险综合应急演练、森林火灾扑救综合应急演练等各类应急演练6次。

成功应对突破历史极值的特大暴雨，争取各类救灾资金 7700 余万元，实现“四无两稳”目标。

二是多举措优生态。从严整治“散乱污”、餐饮油烟、工业企业超标排放等问题，确保全年空气质量指标实现“两降一升”。4 个市控地表水断面 1-12 月水质综合排名第 7 名，水质达标率 95.8%；2 个乡镇级集中式地下水饮用水水源地水质达标率 100%；持续巩固中心城区自备井专项整治“飓风”行动成果，率先破解城中村水源置换难题。持续扩大造林绿化成果，实施山区生态林建设 100 亩，乡村美化绿化 100 亩。

三是深层次重治理。坚持和发展新时代“枫桥经验”，做实做细做好人民信访工作。围绕“一升一降一减少”目标，开展化解信访矛盾百日攻坚活动，积极化解信访积案；扛稳抓牢反恐维稳政治责任，深入开展扫黑除恶专项斗争，严厉打击违法犯罪活动，整改消除各类涉恐安全问题隐患 300 处，办理行政案件 62 起，确保社会大局稳定。

四是全方位防风险。坚持“防范胜于救灾”理念，工作重心由事后处置向事前预防转变，持续推进森林防灭火、防汛抗旱减灾、地质灾害防御等工作，区消防救援大队新建营房 2024 年 11 月 9 日交付投入执勤。防范化解非法集资、金融机构不良资产等各类风险，坚决守住不发生区域性、系统性风险底线。

此外，扎实做好国防动员、双拥共建、退役军人事务、消防救援等工作，工会、共青团、妇女儿童、科协等工作稳步推进，民族宗教、外事、侨务、对台、史志、档案等工作取得成效。

取得成绩的同时，我们也要清醒地认识到，全区经济社会发展还存在一些困难和问题，**具体表现在：**一是随着城市发展多极化，三产大区地位面临诸多挑战；二是产业结构不优，二产占比低，先进制造业开发区主阵地作用发挥不够，创新驱动能力不强，一些中小微企业生产经营困难，工业发展后劲不足；三是土地、资金等发展要素依然紧缺，水电路气等基础设施欠账较多，与高效生态经济先行区建设标准有差距；四是财政收支矛盾突出，“三保”压力较大等。

二、2025年经济社会发展工作总体要求和主要预期目标

2025年，是冲刺“十四五”规划目标、精心擘画“十五五”蓝图的关键之年，也是进一步全面深化改革的关键之年，我区经济社会发展机遇与挑战并存，做好今年工作的**总体要求是：**以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会及中央经济工作会议精神，深入贯彻习近平总书记视察河南、视察南阳重要讲话重要指示，认真落实中央、省委、市委、区委工作部署，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，紧抓构建新发展格局战略机遇，扎实推动高质量发展，锚定省委“四高四争先”战略导向，紧扣市委“五聚五提”工作总抓手，认真践行“六个弘扬”作风总要求，深入落实“四个自觉”干事总保障，持续叫响“建强副中心、卧龙成高峰”主题，大力推进高效生态经济先行区、青年发展型城市先行区建设，持续深入实施“七大工程”，进一步全面深化改革，扩大高水平对外开放，建设现代化产业体系，更好统筹发

展和安全，推动科技创新和产业创新融合发展，促进经济持续回升向好，不断提高人民生活水平，保持社会和谐稳定，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局打牢基础，开创中国式现代化建设卧龙实践新局面。

主要预期目标是：经济增长 6.5%以上，研发经费投入强度 2%以上，规上工业增加值增长 9.5%以上，固定资产投资增长 9.5%以上，社会消费品零售总额增长 8.5%以上，一般公共预算收入增长 4%左右，城镇新增就业 8000 人以上，居民消费价格涨幅控制在 2%左右，居民收入增长和经济增长同步，粮食产量稳定在 7.1 亿斤左右，单位生产总值能耗降低率与“十四五”控制目标统筹衔接。

今年将经济增长目标确定为 6.5%左右，是综合考虑卧龙发展的基础、潜力、优势、机遇等多方面因素后的结果，是契合“建强副中心，卧龙成高峰”发展需要的，任务虽然艰巨，但我们既有信心也有决心，这样的底气来自以下 3 个方面：**一是发展基础坚实。**近年来，全区上下狠抓项目，实实在在建成落地了以艾草产业园、食品产业园、中牧牧原、金牛新材料为代表的亿元以上产业项目 25 个，其中工业项目 14 个，为卧龙赶超跨越、转型发展注入了强劲动力。**二是发展优势凸显。**有优质的教育、医疗、文化资源和丰富的山水林田自然资源，有便利的交通、信息、物流网络和繁荣的商贸、商务、消费场所，这些优势是我们发展的最大王牌。**三是上级政策支持。**省委全会上明确提出，以更大力

度支持南阳建强副中心、形成增长极，市委市政府对卧龙发展支持力度空前加大，在市委全会两位领导的讲话中，具体点到卧龙的项目和任务多达 20 余处，特别是对拉大城市框架的部署中明确要求，为加速卧龙腾飞带来了极为难得的发展机遇。

三、2025 年经济社会发展主要任务和重点工作

做好 2025 年经济工作，实现年度预期目标，重点做好八个方面工作：

（一）聚焦项目精准调度，补齐经济发展短板弱项

一是精准调度稳住经济大盘。用足用好国家一揽子增量政策，持续强化经济运行分析研判、监测调度，加强统筹协调联动和与上级部门的汇报对接，压紧压实经济运行工作专班各工作组责任，找准“拼经济”的切入点和突破口。大力培育“四上”企业，进一步优化三次产业结构，着力推动经济发展稳中有进、稳中向实、稳中提质，确保实现全年各项目标任务。

二是全力出击强化项目招引。立足我区资源优势、区位优势、市场优势，以先进制造业开发区为主战场，聚焦绿色食品、装备制造、生物医药、新能源新材料等六大产业链，围绕牧原集团等龙头企业延链补链，加快推进豫西南低空经济产业综合示范区等项目签约开工。统筹用好节会招商、以商招商、资本招商、资源招商等措施，发挥好食品产业园、艾草产业园等专业园区发展载体作用，谋划招引一批新兴产业。力争已招引项目达产实现百亿元营收、新招落地工业项目和商贸业项目双超百亿元的目标。

三是精心谋划全力争取资金。聚焦国家一揽子增量政策，准

确把握资金投向，用好 2000 万元区财政前期项目谋划资金，提高项目申报质量，持续推动项目谋划储备常态化，积极主动跑部进厅争取项目，全年争取各类政策性项目资金 60 亿元以上，其中，政府债券资金 20 亿元以上，自主争取中央、省级资金 19 亿元以上，超长期特别国债资金 5 亿元以上，普惠类政策资金 16 亿元以上。常态化储备中央预算内投资、超长期特别国债、专项债在库项目 150 个以上，申报额度 180 亿元左右。

四是火力全开加速项目建设。把项目建设作为经济发展的主引擎，紧盯实施的 4 个省重点项目、48 个市重点项目及各类政策性资金项目，严格落实重点项目一位县处级领导分包、一名首席服务秘书、一个专班负责、一套方案推进、一个台账管理“五个一”制度，推动项目建设提质增效，10 月底前完成省市重点项目年度投资 60 亿元的计划。紧盯 30 个新开工项目，衡达涌金高油酸花生种植加工、豫西南低空经济产业园等 23 个项目上半年开工；独山科技孵化园等 7 个项目 9 月底前开工。紧盯 22 个在建项目，豫资青果三产融合、粮食仓储物流中心、安皋物流仓储工业园等 17 个项目上半年建成，污泥处理厂等 5 个项目 10 月底前建成。

（二）聚焦产业转型升级，加快建设现代产业体系

一是做强园区发展载体。持续加强开发区内的水、电、气、暖、路、污水处理等基础设施建设，加快推进龙安路、龙腾路道路建设，加快开发区保租房项目建设，全年新建标准化厂房 20 万平方米，全面提升开发区吸引力、承载力、竞争力；坚持“亩

产论英雄”导向，加强低效用地整治，健全完善项目入园和退出机制，提高光电研发大厦资产使用效率，推进鼎鑫钢铁、汇森机械等项目“腾笼换鸟”，进一步加快卧龙服装城、菲奴维特、赛格电子城等“问题楼盘”盘活进度，力争盘活闲置低效土地 800 亩、闲置厂房 8 万平方米以上，全年开发区营业收入达到 110 亿元以上，主导产业增加值占比达到 74%以上，在全省开发区星级评定中晋位升星。

二是主导产业延链壮群。立足我区现有产业优势，重点扶持牧原集团、荣阳实业等骨干企业发展，力争绿色食品、智能装备制造、新能源新材料产业规模均突破 50 亿元，生物医药产业规模突破 30 亿元。**绿色食品产业**，推进食品产业园一期满负荷运营、二期全面开工建设，争取卧龙牧原屠宰厂落地开工；**装备制造产业**，重抓重推中国重汽新能源商用车、上海为彪汽车配件项目上半年签约落地，众德高端汽车零部件项目 9 月底前建成投产；**生物医药产业**，全力推动瑞麒康巴特动保生物制剂项目满负荷生产，中牧牧原生物药业生产项目一期上半年投产，谋划启动二期项目建设；**新能源新材料产业**，推动金誉科技智能印刷包装新材料产业基地项目上半年全面投产，中核集团独立共享储能项目 6 月底前主体完工。

三是提升企业创新能力。建强科技创新平台，重点培育兴华生物、天泰水泥等 5 家企业申报省级工程技术研究中心，全年新增省市创新平台 10 家以上。10 月底前，培育艾草产业园、南阳涓龙光电园申报高能级孵化器。**强化创新主体培育**，培育南阳炫

彩印象申报瞪羚企业，力争 11 月底前，全区科技型中小企业达到 300 家以上、高新技术企业总数达到 65 家以上。鼓励支持企业加大研发投入，确保规上工业企业研发活动覆盖率达到 90%以上。**推进科技成果转化**，争取全年技术合同登记额突破 18 亿元，转移转化科技创新成果项目 12 项以上。

四是传统产业转型升级。培育发展新质生产力，力争完成光库智能科技、晶方光电等 20 家省级创新型中小企业培育，确保哈工上古医疗器械等 12 家智能化改造项目入库，完成梧桐光电、鼎华机械、川光智能电气 30 家规上工业企业数字化转型诊断服务。力促联诺、远达包装创建智能车间，天泰新材、康圣粮油创建智能工厂，乐凯华光积极创建国家级绿色供应链管理企业，华意电力、德士威数码等企业申报省级绿色工厂。鼓励荣阳实业、硕人电子、兴宛堂申报省级“专精特新”企业，培育金牛新材料争创国家级“小巨人”企业。支持中联卧龙、西施兰等 7 家企业实施设备更新。

（三）聚焦消费潜力挖掘，持续提升消费市场热度

一是激发消费活力。用足用活消费品“以旧换新”政策，全年举办促消费、商贸展销活动 30 场以上。加快推进新华城市广场、金玛特等传统商圈升级改造步伐，确保摩根商业街区、文化宫东街两个特色商业街区上半年建成，卧龙城市广场、同乐巷、中佳汇邻里中心 6 月底开业，力争亿安天下城（中医药艾文化特色街区）、三顾里商业广场步行街区年底前建成，进一步提升城市商业形象。依托聚爱优选，做大做强无人售货超市和电商产业

园，高标准建设1家仓储式超市，布局2家盒马奥莱店、10家社区生鲜店、300个智能售货柜，支持卧龙电商产业园积极创建国家级电子商务示范基地。发展新零售业态，支持聚爱科技“线上”“线下”同步发展，进一步丰富“自在卧龙”小程序应用场景，增设“以旧换新”、网上挂号、政务服务等便民场景，力争全年注册会员20万，交易额3亿元。充分发挥青年创客联盟平台作用，加快发展首店经济、首发经济等新业态，培育发展数字贸易、服务贸易、智慧消费等新模式，激发青年创业热情。鼓励灵捷水利、通途设计等重点企业发展壮大，促进市场主体提质扩量增效，全年新培育商贸服务业规上企业100家以上。

二是深度文旅融合。持续完善“吃住行游购娱”全要素全链条服务体系，积极融入“行走河南·读懂中国”“南阳·一个值得三顾的地方”品牌体系，持续打响“三顾南阳、缘起卧龙”文旅品牌。加强卧龙岗武侯祠、汉画馆、张衡博物馆和黄山遗址等名胜古迹的活化利用；围绕独山森林公园、塔子山梅园、兰营水库、潦河坡森林氧吧等“山水林草”生态资源禀赋，发展沉浸体验、剧本娱乐、线上演播、房车露营、低空飞行等新业态，提升白鹭洲公园业态和游玩体验，力争松果营地二期项目上半年开工建设，玩湃体育公园国庆节前建成开业；提升张衡博物馆、中国月季园、归零文化村等文旅载体的服务能力，统筹推进国防教育基地建设，拓展博物馆游、红色教育、农耕文化等研学内容体系，构建“文旅+研学”融合发展格局；深挖月季、艾草、烙画、玉雕等特色资源的文化内涵，加强文创产品的研发推广，推出更多具有地域

特色的“卧龙礼物”，打造后庄千亩中药材种植研学基地和文旅康养示范基地，构建“文旅+康养”深度融合发展模式。抢抓旅游黄金季，推广精品线路，增强宣传辐射带动能力，力争全年全区游客接待量突破千万人次，旅游综合收入突破 75 亿元。

三是深耕枢纽经济。围绕建设商贸服务型国家物流枢纽城市，加快推进豫资海元城市产业综合体二期规划建设，对接引进顺丰、极兔、韵达、京东、德邦等优势物流企业和低温冷链物流国家 30 强企业集聚入驻；积极推进“宛平一体化”，全力配合南阳铁路二级物流基地项目，推进铁路专用线进企入园，打造西部枢纽偏好型产业集聚区，实现与中心城区、开发区、综保区、镇平县等区域联动发展，为高效生态经济先行区建设夯实产业基础。大力推进区、镇、村三级物流体系建设，加快客运、货运与邮政快递的融合发展，新增客货邮线路 30 条、客货邮服务站 100 个，力争潦河智慧电商物流中心、陆营镇物流中心上半年投入使用，郑岗物流配送中心 9 月动工，王村、安皋等镇街道物流中心年底建成运营，实现邮政快递业务总量增速达到 25%。推进资源共享，实现消费品下乡、农产品进城寄递服务的高效“双向流通”，提升城乡物流配送的便捷性与实效性。

（四）聚焦重点领域改革，持续增强发展动力活力

一是打造一流营商环境。全面提升营商环境美誉度，确保我区在省营商环境评价中综合排名稳中有进。聚焦政务服务、市场环境、投诉处理等重点领域进行精准评估，着力破解市场满意度低的现状，实现满意度全市排名再上台阶。以“万人助万企”为

抓手，精准匹配惠企政策，确保应享尽享、免申即享，为企业产销对接牵线搭桥，全力促进民营经济发展壮大。开展规范涉企执法专项行动，坚持包容审慎监管和柔性执法，严格执行“双随机、一公开”制度，坚决杜绝涉企执法检查违法违规行为，切实维护企业合法权益。

二是聚力提升政务水平。推行政务服务极简审批、免证可办、免审即享、有诉即办、审管协同“五个全覆盖”，全面实现“关联事项集成办、容缺事项承诺办、异地事项跨域办、政策服务免申办”，完善政务服务“高效办成一件事”机制。强化数字赋能，加强数据平台应用，挖掘数据应用场景，扩大政务服务事项电子证照调取和“一表申请”范围，不断拓展 DeepSeek 大模型在政务服务等领域的智慧应用场景，让数据更好赋能各部门工作。强化“有诉即办”机制落实，对企业、群众合理诉求及时交办，限期办理，做到“事事有回音，件件有落实”。

三是持续提升要素保障。强化规划保障，依托区域优势资源，组织开展“十五五”规划《纲要框架》和草案研究起草工作，年底前形成报送区委区政府审定的《纲要》（草案），积极争取重大项目纳入市级以上“十五五”发展规划笼子，并同步组织开展各类专项规划编制。同时，做好独山、曙光、王村街等片区控规编制报批工作，6月底前完成白塔村一二期、农业园区、独山科创园、王庄、鱼池屯等重点区域的控规编制与报批工作；完成开发区国土空间规划、乡镇国土空间规划编制和报批工作，扎实推进村庄规划编制工作；利用 2025 年国土空间规划评估调整期政

策，结合产业定位、项目布局及发展需求，提前谋划好各类项目用地需求，积极争取用地规模，确保项目顺利落地。**强化土地保障**，加大批而未供、闲置土地处置和低效用地再开发力度，多途径充分挖掘存量土地潜力，力争处置面积 2500 亩以上；加快土地报批速度，确保完成报批储备土地 4000 亩以上，动态储备产业用地 1000 亩，完成龙安路、龙发路、申伯大道、山河大道（孔明路—滨河大道）、A9 路、建设西路南北两侧区域、黄龙庙 S2 地块、小王庄拆迁、龙安路以东城市北环以南储备地、龙安路以西柴庄以西储备地、金牛彩印东侧储备地、广利建材、海派物流北侧储备地、铁路二级物流基地、独山科技孵化园、黄山博物馆、药益宝二期、七里园汽车城、石桥变电站、高速平台遗留、三湾桥路等项目的土地报批。2 亿元新增用地专项债券和 1 亿元回购存量闲置土地专项债券 6 月底前通过省级审核。**强化资金保障**，常态化开展政银企对接会，加大“白名单”项目贷款投放力度，缓解企业融资难问题，力争全年新增银行贷款 50 亿元以上。支持区属国有企业做大做强，提升市场化融资能力，区产投、城投加快项目融资工作，力争全年融资不低于 15 亿元。加快“管委会+公司”改革，推进区龙投尽快实质性运营，积极参与开发区项目建设。**强化人才保障**。大力招才引智，持续举办系列招才活动，为卧龙发展招引一批产业领军人才、优秀青年人才。深化校地合作，开展“双进双看”活动，让本地高校人才走进卧龙、服务卧龙。用好现有 5 所产业学院，面向企业产业发展设置专业，扩大办学规模，提升校企协同育人质量，为卧龙发展定制产业大

军。以青年发展型城市先行区建设为契机，做好人才安居、子女教育、医疗出行、就业创业等各方面服务保障，让各类人才近悦远来。

（五）聚焦推进乡村振兴，建设宜居宜业和美乡村

一是大力发展现代农业。扛牢粮食安全政治责任，落实最严格耕地保护制度，坚决遏制耕地“非农化”“非粮化”，严守耕地保护红线，推广良种、良田、良法、良机、良制“五良融合”，开展单产提升行动，确保粮食种植面积稳定在 96 万亩以上，产量稳定在 7.1 亿斤以上。高标准实施谢庄镇 1 万亩高标准农田项目，积极争取青华镇 2 万亩高标准农田提升项目落地，为粮食增产筑牢基础。依托牧原、丰园禽业、凯丰农场、宏泰养殖等企业，扩大畜禽养殖规模，支持卧龙牧原在英庄、陆营和青华建设生猪养殖场，巩固生猪调出大县地位。持续推动宏泰养殖、凯丰农场牛产业发展，争取申报养牛大县。加快推进昆仑农牧集团养鸭项目建设进度，打造鸭制品全产业链条。全年肉蛋奶总产量达到 20 万吨以上。

二是做大做强“一花一草”。做大月季产业，推动月季产业向家庭园艺和鲜切花延伸，发展无刺蔷薇 1000 亩，引进鲜切花品种 50 个以上，扩大鲜切花种植面积 500 亩，转型企业 50 家以上。加快月季鲜花港规划建设，打造集鲜花生产展示、线上线下交易、研学、花展等为一体的花木交易中心。按照庭院式花园景观标准，以月季龙头企业为试点，由点及面向周边村庄和企业延伸，高标准完成月季花墙、月季庭院（小区）建设和高速卧龙站

通道月季增种，加快科圣大道月季产业带的景观提升，助力南阳月季名城建设和南阳世界月季大会成功举办。**做强艾草产业**，强化种苗研发和林下种植，扩大艾草林下种植面积 500 亩；提升艾草产业园一期运营水平，谋划启动二期建设，加强药益宝、上海灸愈等龙头企业的培育力度，推动药益宝科研大楼项目二期实施，建设艾制品检测共享实验室，增强产业竞争力；推广“仲景灸法”、培育一批“仲景灸师”，加快艾产品标准建设，强化艾产品市场监管，扩大“南阳艾”公共品牌影响力；推进河南露宝艾数字农业科技公司互联网销售平台项目建设，打造全国艾草产业数字化专业平台；力争艾草产业规模突破百亿元，打造全国艾草产业高质量发展先行区。

三是建强现代农业园区。严格依照产业园区建设模式，明确园区主导产业，积极引导大型涉农加工项目与高科技项目向园区汇聚，全力擦亮国家级农业园区这一金字招牌。加大项目推进力度，确保粮食仓储物流中心等项目上半年建成并投入使用。同时，聚焦种子研发培育，力争河南农高种业加工储藏中心及实验楼项目能够顺利落地，着力培育发展农业新质生产力，力争 3—5 年内实现南阳育繁推一体化种业“零突破”，为农业园区的科技化、现代化发展注入强劲动力。

四是统筹推进“一域一业”。充分整合乡村振兴有效衔接、移民后扶、现代农业产业园等项目资金，培强育优特色产业。支持青华、潦河坡、陆营、王村等镇街道发展壮大生菜、香菇、毛豆、小辣椒等蔬菜种植规模；支持七里园、蒲山、石桥沿鸭河快速通

道发展草莓、西瓜等特色瓜果种植；支持潦河坡、安皋依托国储林项目，发展株木种植、林下中草药栽培；支持谢庄、龙王沟利用好山水资源，依托现有梅花、玫瑰、中草药产业基础，加快实现资源优势转化为产业胜势。充分发挥牧原、豫资青果龙头带动作用，提高合作社、种植养殖大户积极性，推动规模化、产业化发展，逐步形成一二三产深度融合的农业特色产业、富民产业。

五是加速乡村建设步伐。紧盯和美乡村建设、“山水花草”宜居宜业和美乡村先导区两个项目过审获批，抓好落地实施。提升乡村振兴产业园建设水平，统筹用好就业帮扶车间等渠道，确保脱贫劳动力和监测劳动力务工就业稳中有增。持续开展路域环境整治，改善路容路貌，进一步优化道路通行环境，S329跨铁路箱涵及高速立交控制性工程、S237潦河坡至王村段年底前完工；S531卧龙区陆营镇至青华镇段改建工程下半年启动建设；全年新建农村公路、战备公路30公里，改造危桥10座。地下水超采治理项目上半年开工，城乡一体化供水（潦河加压站）下半年开工建设；抢抓总投资40亿元的鸭西灌区工程实施机遇，连通鸭河口、冢岗庙、龙王沟水库，恢复并扩展打磨石岩、彭李坑、王村渠及合作渠等6处灌区范围，恢复龙王沟万米隧洞，提升我区灌区灌溉效益。运用“千万工程”经验，以农村人居环境整治提升行动为抓手，坚持乡村产业、乡村建设、乡村治理一体推进，推动和美、富美、洁美乡村建设，全年建成省级和美乡村16个，市级富美乡村20个以上，洁美乡村逐步实现全覆盖。

（六）聚焦城市功能完善，提升区域中心城市能级

一是推进城市更新进程。全力推进卧龙岗、独山、建设路两侧、一全周边等片区开发，重点推动曙光村、化纤厂、黄龙庙、苏酒坊庄杏树庄、白塔一期等城市更新项目，确保南菜园项目安置房上半年交房，黄龙庙项目安置房年底前建成交付。谋划启动榆树庄五里沟、十里庙砖瓦厂、白塔二期等城市更新项目，滚动入库，有序开发。同时，再建一批“好房子”样板，加快推进中州学府、集美天辰、麒麟书院等续建项目。抓好总面积 75.9 万平方米的 63 个老旧小区改造项目，确保 10 月底前完成。对已实施的城市更新、问题楼盘项目进行全面核算评审，严控风险。

二是促进楼市平稳健康。多措并举建设保障性租赁住房，年底前完成卧龙区第一人民医院、牧原精英公馆三期保障性租赁住房 1199 套；加快邵沟丁庄、苏酒坊庄杏树庄配售型保障性住房施工进度，争取年底前主体完工，解决新市民、青年群体阶段性住房需求。坚持消化存量和优化增量相结合，上半年建成“房产超市”交易平台，探索收购存量商品房用作保障房、安置房新模式，通过商业房安置、房票安置等途径满足群众多样化安置需求。快速推进问题楼盘化解，9 月底前完成处置化解卧龙城市广场、碧源花园、菲奴维特、赛格电子城、市农干校区域 5 个停工烂尾类项目，10 月底前完成电业局开关厂南北楼、涓龙苑等办证类项目转移登记。解决龙腾路、光武路西延、杨庄小段沟、小王庄区域征迁未安置遗留问题。

三是加快基础设施升级。全力配合镇平快速通道、312 国道改线、张衡路高架桥、信臣西路、京宛大道、工业北路、文化路

提升等市政工程建设，上半年启动龙安路征迁，提升牧原总部周边环境，争取6月底前完成龙凤路建设、10月底前完成武侯西路拓宽提升工程、年底前建成馆前路东延。积极谋划总投资3.4亿元的156条47公里排水防涝、老旧污水管网更新改造工程；启动王村污水处理厂二期扩建及配套管网建设工程，提升污水处理能力。5月底前完成梅溪、卧龙岗、七一、武侯街道等13条道路排水防涝管网提升，10月底前完成永安路、汉画街等6条支路雨水管网改造，持续提升城市安全韧性。

四是提升城市精细管理。持续加大对城市窗口和重点部位环境整治力度，深入推进城市拆违，积极运用数字化城管平台，规范市场秩序，打造整洁、有序、美观的城市环境。建立完善城区建筑垃圾资源化利用、闭环化管理长效机制，实现从源头到末端全程有效管控。持续开展住宅小区物业服务规范化整治提升行动，增强责任意识、服务意识，净化物业市场秩序，实现小区物业规范化、专业化管理。

（七）聚焦群众关心关切，用心用情办好民生实事

一是聚焦民生福祉工程。按照区委区政府部署和区人代会票决结果，实行月度通报、落后提醒、季度评价、定期督查、年终考核等推进机制，强力推动省市区各项民生实事落地落实，确保综合考评继续保持全市第一方阵，持续提升人民群众获得感、幸福感、安全感。

二是坚持就业优先战略。做好高校毕业生、脱贫人口、农民工等重点群体就业工作，用好稳岗返还、税费减免、就业补贴等

政策，鼓励企业减负稳岗、吸纳就业，做好就业困难人员兜底帮扶，统筹用好公益性岗位，动态消除城镇“零就业”家庭。持续深入推进“人人持证、技能河南”建设，全年完成职业技能培训1.5万人以上，新增高技能人才3500人以上。促进青年就业创业，聚焦“六大产业链”，挖掘不少于2万个就业岗位，开发“就业创业一张图”小程序，帮助青年求职者便捷知晓就业政策和实时岗位，力争留用本地高校毕业生不少于5000人。

三是打造优质教育品牌。科学编制教育强区发展规划，凸显特色优势，持续巩固教育强区地位。深入推进全国中小学科学教育实验区、河南省“五育”并举试验区、河南省义务教育阶段集团化办学改革先行区建设，加快推动建立从基础教育到高中教育贯通、多元发展的现代化科学教育体系，健全完善教育教学质量评价体系“卧龙标准”。持续关注师生身心健康，推进校园餐饮阳光平台建设，加大监管力度，确保师生用餐安全，营养均衡；关心关爱特殊学生群体，配足配齐心理教师，护航学生健康成长，充分激发教育发展的动力与活力。坚持内涵发展、协调发展，提升教育质量，全区中招市一中上线人数达到600人以上，高考一本上线1200人以上。加快推进职业教育标准化学校建设，通过深化校企合作、开展“订单式”人才培养等模式，构建与产业需求高度契合的现代职业教育体系。实施职业教育扩容提质工程，确保2025年我区中职学校达到2所，在校生规模达到3500人。

四是推进健康卧龙行动。聚力打造中医药文化传承发展中心，加快推进中医药事业高质量发展，持续推进市一院、区一院、区

妇幼保健院中医药科室标准化建设，争创市中医重点专科建设单位，推动 12%以上的村卫生所（室）和社区卫生服务站完成“中医阁”建设项目。加快推进区妇幼保健院综合服务大楼上半年建成投用。探索开展一批“急救保命+生活服务+中医康养”居家养老社区试点，着力破解居家养老突发紧急情况因无人照料而错失“黄金抢救时间”的问题。推广“医疗集团+镇（街道）医养服务中心+村（社区）医养服务站+家庭”全链式模式应用，巩固全国医养结合示范区建设成果。

五是深化生态文明建设。加强大气污染管控，确保完成全年空气质量目标任务，实现“两降一升”。狠抓工业企业综合治理、移动源排放管控，实施重污染天气重点行业绩效分级管理，全年空气质量优良天数持续增加。卧龙岗国控站点上半年完成迁建。持续推进入河排污口排查整治，年底前完成全区主要河流及重点湖库入河排污口整治，实现 4 个市控地表水断面单个断面年度累计达标率不低于 75%，乡镇级及以上集中式饮用水水源地取水水质达到 100%。力争南水北调中线工程总干渠（卧龙区段）保护区划内村庄生活污水治理项目年底前建成，王村污水处理厂尾水湿地、镇区生活污水治理项目上半年建成，加快市污水处理厂四坝尾水湿地公园、洱河及麦河流域农村生活污水综合治理等项目入库进度，华河、洱河灾后重建项目上半年开工，唐白河治理工程白河城区下游段、潦河河道治理下半年开工建设。年底前完成农村人居环境整治村庄 8 个，农村生活污水治理率达 30.58%以上。组织开展全民义务植树活动，以“林长制”工作为抓手，加强护

林员队伍管理，常态化开展巡林护林，全力做好森林防灭火工作，全年完成新造林 200 亩、森林质量提升 4000 亩，南水北调水源保护项目上半年纳入国家发展改革委重大项目库，筑牢南水北调两侧生态屏障。依托静脉产业园，谋划建设投资 20 亿元的南阳市绿色循环经济产业综合体项目（一期），全面提升废弃物资源化利用水平，实现绿色循环产业新突破。

六是筑牢社会保障体系。稳步拓展养老、医保、失业、工伤保险的覆盖范围，确保符合条件的居民都能纳入保障体系，实现应保尽保。加大低收入人口救助帮扶力度，强化基本生活救助与教育、医疗、住房、就业等专项救助制度衔接，打造更为健全、科学的分层分类社会救助体系，扎实做好特困、低保、孤儿等特殊群体基本生活保障工作。统筹城乡养老服务体系均衡发展，推进居家社区养老规范化运营，积极开展老年助餐服务，提升特困供养机构服务水平，实现 3 家区域养老服务中心转型，建成 2 个村级标准化养老服务站点，培育 2 个养老服务品牌机构，推进经济困难失能老年人等群体集中照护服务工作。聚焦群众殡葬需求，按照“政府主导建设、突出公益属性”原则，建设 1 个殡仪服务中心（殡仪服务站），公建公营，提供“接洽—存放—守灵—悼念—餐饮和住宿”等惠民一站式服务；建设 1 个区级公益性公墓，公建公营，满足群众“逝有所安”的需求。

（八）聚焦风险防范化解，织密扎牢安全发展防线

一是扎实抓好安全生产。常态化推动落实食品安全“两个责任”，严厉查处食品安全违法违规行为，保持食品安全形势稳定

向好。全面开展“两品一械”风险隐患排查整治，及时消除和化解风险隐患。持续开展城镇燃气相关特种设备安全隐患整治、化工企业相关特种设备专项整治提升行动，开展电梯安全综合治理。对非煤矿山、危险化学品、冶金工贸、建筑施工、道路交通、消防和燃气等重点行业领域进行对标检查，坚决杜绝重特大安全生产事故发生。

二是防范化解风险隐患。坚持过“紧日子”，强化财政收支管理，兜牢“三保”底线。积极争取并用好中央隐性债务置换政策，统筹各类资金资产资源，巩固清理拖欠企业账款成果，推动隐性债务逐步化减、融资平台数量和债务规模逐年压降，确保债务不失控、平台不“爆雷”、风险不外溢。持续做好防范和处置非法集资工作，消存量、控增量、保稳定。加强平台公司风险防控，盘活各类资产资源，牢牢守住不发生系统性金融风险的底线。按照“严控增量、优化存量、提高质量”的原则，发挥房地产融资协调机制作用，尽快攻坚扫清问题楼盘“保交楼”和“征收安置问题项目整改工作”遗留。多措并举杜绝出现新的问题楼盘和烂尾工程，实现控新制旧，加速推动房地产止跌回稳，构建房地产发展新模式。

三是提升社会治理水平。围绕聚力打造市域社会治理现代化示范区，坚定不移贯彻总体国家安全观，坚持和发展新时代“枫桥经验”，深化平安单位（村、社区）建设，常态化开展扫黑除恶专项斗争，严厉打击违法犯罪，全力维护社会和谐稳定。扎实推进“化解矛盾风险 维护社会稳定”专项治理工作，建成并实体化运

行区乡村三级“综治中心”。严格落实意识形态责任制，提升舆情应对能力，确保舆情苗头早发现、早处置。

同时，加强国防动员和后备力量建设，抓好民兵建设和征兵工作，深入开展全民国防教育和“双拥”活动，积极开创军政军民团结新局面。铸牢中华民族共同体意识，全力促进民族团结、宗教和睦。大力支持工会、共青团、妇联、科协、残联等群团更好发挥桥梁纽带作用。统筹做好外事、侨务、港澳、对台、统计、史志、文史、档案等工作。

各位代表！事非经过不知难，成如容易却艰辛。新蓝图已经绘就，新征程已经开启，唯有不懈奋斗，方能不负重托。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在省委省政府、市委市政府和区委坚强领导下，在区人大、区政协监督支持下，坚定信心、真抓实干，勠力同心、奋勇争先，奋力谱写中国式现代化建设卧龙实践绚丽新篇章！